



**LIETUVOS RESPUBLIKOS FINANSŲ MINISTRAS**

**ĮSAKYMAS  
DĖL FINANSŲ MINISTRO 2018 M. BALANDŽIO 13 D. ĮSAKYMO NR. 1K-150 „DĖL  
VALSTYBĖS LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU „LIETUVOS ENERGIJA“, UAB, ĮMONIŲ  
GRUPĖS VEIKLA“ PAKEITIMO**

2020 m. birželio 19 d. Nr. 1K-186  
Vilnius

P a k e i č i u Lietuvos Respublikos finansų ministro 2018 m. balandžio 13 d. įsakymą Nr. 1K-150 „Dėl valstybės lūkesčių, susijusių su „Lietuvos energija“, UAB, įmonių grupės veikla“ ir išdėstau jį nauja redakcija:

**„LIETUVOS RESPUBLIKOS FINANSŲ MINISTRAS**

**ĮSAKYMAS  
DĖL VALSTYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU  
UAB „IGNITIS GRUPĖ“ IR ĮMONIŲ GRUPĖS VEIKLA**

Vadovaudamasis Valstybės turinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 665 „Dėl Valstybės turinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“, 12<sup>6</sup> punktu,

p r i t a r i u raštui „Dėl valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių, susijusių su UAB „Ignitis grupė“ ir įmonių grupės veikla“ (pridedama).“

Finansų ministras

Vilius Šapoka

Parengė

Asta Sinkevičienė

**RAŠTAS**  
**DĖL VALSTYBĖS SIEKIAMŲ TIKSLŲ IR KELIAMŲ LŪKESČIŲ, SUSIJUSIŲ SU**  
**UAB „IGNITIS GRUPĖ“ IR ĮMONIŲ GRUPĖS VEIKLA**

Šiuo raštu pateikiami UAB „Ignitis grupė“ (toliau – Bendrovė) akcininkės – valstybės, atstovaujamos Lietuvos Respublikos finansų ministerijos, – lūkesčiai dėl UAB „Ignitis grupė“ energetikos įmonių grupės (toliau – Įmonių grupė) veiklos kryptių, prioritetų, veiklos principų ir tikslų.

**Veiklos kryptys**

Įmonių grupės veikla apima elektros energijos ir dujų skirstymą, žaliosios energijos gamybą ir vystymą, lanksčiosios elektros energijos gamybos įrenginių valdymą, elektros ir dujų tiekimą, energetiškai sumanių sprendimų kūrimą ir kitas komercines veiklas. Įmonių grupės veiklos strategiškai svarbios valstybei, nes apima strateginės Lietuvos energetikos sistemos infrastruktūros valdymą ir strateginės reikšmės projektų pagal Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategiją<sup>1</sup> vykdymą.

Bendri korporatyvinio valdymo principai Įmonių grupei nustatyti Lietuvos Respublikos finansų ministro patvirtintame<sup>2</sup> Valstybės valdomos energetikos įmonių grupės korporatyvinio valdymo gairių apraše.

Įmonių grupės patronuojančioji įmonė Bendrovė yra atsakinga už skaidrų Įmonių grupės veiklos valdymą ir koordinavimą, efektyvumo didinimą, siekiant teikti konkurencingas paslaugas klientams ir užtikrinant socialiai atsakingą ilgalaikės vertės valstybei didinimą.

**Veiklos prioritetai, principai ir tikslai**

Įmonių grupės veiklos turi būti susijusios su tvaria ir socialiai atsakinga plėtra, toliau kuriant modernią, tarptautinę, konkurencingą energetikos Įmonių grupę. Akcininkė tikisi nuoseklaus ir kryptingo Įmonių grupės augimo skatinant tarptautinį Įmonių grupės ir šalies konkurencingumą modernizuojant energetinę infrastruktūrą ir vystant naujosios energetikos kompetencijas.

Įmonių grupė, atsižvelgdama į strateginę įtaką Lietuvos energetikos sistemai, savo veikla prisideda prie Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijos siekių įgyvendinimo ir juos integruoja formuodama savo ilgalaikius ir trumpalaikius veiklos prioritetus, didžiausią dėmesį skirdama tiesiogiai su Įmonių grupės veikla sietiniems Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijos tikslams ir uždaviniams:

- žaliosios energijos ir tvarios bioenergijos bei vėjų parkų Baltijos jūroje plėtra, siekiant didinti elektros energijos gamybą Lietuvoje, nes šiuo metu pagaminama tik kiek daugiau nei ketvirtadalis bendro Lietuvos elektros energijos vartojimo poreikio (kuris didėja kintant bendrajam vidaus produktui);
- išmaniosios energetikos vystymas, plėtojant skaitmeninius energetikos tinklus ir išmaniuosius energetikos įrenginius, padedančius taupyti energiją;

---

<sup>1</sup> Lietuvos Respublikos Seimo 2018 m. birželio 21 d. nutarimas Nr. XIII-1288 „Dėl Lietuvos Respublikos Seimo 2012 m. birželio 26 d. nutarimo Nr. XI-2133 „Dėl Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijos patvirtinimo“ pakeitimo“.

<sup>2</sup> Lietuvos Respublikos finansų ministro 2013 m. birželio 7 d. įsakymas Nr. 1K-205 „Dėl Valstybės valdomos energetikos įmonių grupės korporatyvinio valdymo gairių aprašo patvirtinimo“ (Lietuvos Respublikos finansų ministro 2020 m. kovo 26 d. įsakymo Nr. 1K-82 redakcija).

- sinchronizacija su patikima ir bendra Europos energetikos sistema, siekiant užtikrinti Lietuvos energetinę nepriklausomybę;

- inovacijų energetikoje vystymas ir diegimas regione, taip pat gaminančių elektros energiją vartotojų ir elektros transporto plėtra, taupaus energijos vartojimo skatinimas ir pan.

Lūkesčiai dėl Įmonių grupės strateginių prioritetų nustatyti atsižvelgiant į Įmonių grupės veikloje naudojamo turto strateginę reikšmę, siekiant užtikrinti Lietuvos energetikos sistemos stabilumą. Taip pat siekiama įgyvendinti inovatyvius ir modernius, šiuolaikiškus vietinės ir globalios rinkos poreikius atitinkančius sprendimus, kurie užtikrintų pasaulyje ir regione vykstančių energetikos pokyčių integraciją į Lietuvos energetikos sistemą. Pastaraisiais metais buvo vykdomas Įmonių grupės veiklos tęstinumas ir plėtros nuoseklumas – sparčiai vystomi elektros energijos ir šilumos gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių projektai, prisidedantys prie išmetamųjų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekio mažinimo pasaulyje, kuriami nauji veiklos modeliai, vystomi inovatyvūs energetikos sprendimai ir vykdoma plėtra regione.

### **Lūkesčiai dėl Įmonių grupės strateginių prioritetų**

1. Užtikrinti patikimą ir lanksčią Lietuvos energetikos sistemą ir jos vystymą, prisidedant prie pokyčių energetikos sektoriuje įgyvendinimo Lietuvoje ir regione.

2. Plėsti žaliąją gamybą, prisidedant prie Lietuvos ir regioninių įsipareigojimų didinti elektros energijos gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių apimtį.

3. Vystyti inovatyvius sprendimus ir aktyviai ieškoti naujų pelningos veiklos plėtros galimybių.

4. Užtikrinti tvarią Įmonių grupės veiklos plėtrą:

- vadovautis aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir gerosios įmonių valdysenos praktikos principais (įskaitant valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo kriterijus);

- prisidėti prie Jungtinių Tautų darnaus vystymosi (toliau – Darnus vystymasis) tikslų įgyvendinimo, prioritetą skiriant Darnaus vystymosi tikslams, kuriems Įmonių grupės veikla turi didžiausią įtaką;

- nuosekliai mažinti išmetamųjų šiltnamio efektą sukeliančių dujų kiekį;

- neplėtoti elektros energijos gamybos pajėgumų anglies ir branduolinės energijos pagrindu.

### **Lūkesčiai pagal prioritetines veiklos kryptis**

#### *Tinklai*

Prioritetas skiriamas elektros energijos ir dujų skirstymo tinklo atsparumo išorės poveikiui užtikrinti, efektyviam elektros energijos ir dujų skirstymui ir pokyčiams energetikos sektoriuje įgyvendinti bei elektros energijos gamybos iš atsinaujinančių energijos išteklių apimčiai padidinti. Todėl Įmonių grupė turi tęsti investicijas į Lietuvos elektros energijos ir dujų skirstymo tinklus, siekdama modernizuoti šį strateginės reikšmės turtą, ir skaitmeninti skirstomąjį elektros energijos tinklą, įgyvendindama išmaniųjų skaitiklių diegimo programą planuota apimtimi, bei nuosekliai gerinti skirstomųjų tinklų patikimumo rodiklius.

#### *Žalioji gamyba*

Prioritetas skiriamas kryptingai, tvariai ir pelningai žaliosios gamybos plėtrai. Įmonių grupė turėtų toliau ieškoti galimybių didinti elektros energijos gamybos apimtį ir investuoti į elektros energijos gamybą iš atsinaujinančių energijos išteklių Lietuvoje ir užsienyje (tiek šalyse, kuriose Įmonių grupė jau vykdo veiklą, tiek šalyse, kuriose pradėdami įgyvendinti energetikos sektoriaus pokyčiai, pereinant prie

atsinaujinančių energijos išteklių plėtros). Pagrindinės žaliosios gamybos technologijos, į kurias Įmonių grupė turėtų investuoti: vėjas (įskaitant jūrinį vėją), saulė, biokuras ir atliekos. Siekiant įsisavinti naujas technologijas, Įmonių grupei rekomenduojama bendradarbiauti su partneriais, turinčiais patirties įgyvendinant tokio pobūdžio investicijas. Žaliosios gamybos plėtra turi būti vykdoma laikantis finansinės drausmės principų – projektų grąža turi atitikti prisiimamą riziką, o projektų skolos lygis turėtų atitikti bankų taikomą rinkos praktiką. Siekiant maksimizuoti projektų grąžą ir efektyviai panaudoti finansinius išteklius, rekomenduojama svarstyti energetikos sektoriuje paplitusią turto rotavimo strategiją (angl. *asset rotation*), pagal kurią dalis projektų parduodami finansiniams investuotojams.

#### *Lanksčioji gamyba*

Prioritetas skiriamas patikimai ir lanksčiai Lietuvos energetikos sistemai užtikrinti, teikiant rezervų ir sistemines paslaugas. Nauji lankstūs elektros energijos gamybos pajėgumai gali būti vystomi, jei tą leidžia rinkos sąlygos ir plėtra atitinka keliamus grąžos lūkesčius, taip pat turi būti nutraukiama nusidėvėjusių tradicinės elektros energijos gamybos įrenginių eksploatacija ir vykdomas jų išmontavimas. Įmonių grupė turi prisidėti prie sėkmingos Baltijos šalių energetikos sistemos sinchronizacijos su kontinentinės Europos elektros tinklų sistema, atlikti būtinuosius pasirengimo darbus, siekiant efektyviai prisitaikyti prie nuolat kintančios sisteminių paslaugų rinkos.

#### *Sprendimai klientams*

Prioritetas skiriamas inovatyviems, pridėtinę vertę kuriantiems energetikos sprendimams kurti ir juos diegti, prisidedant prie energetikos sektoriaus vystymosi, elektros energijos ir dujų tiekimui ir prekybai bei jų plėtrai regione užtikrinti. Inovatyvūs sprendimai turėtų būti kuriami kartu su partneriais, prisidedant prie aplinkosaugos tikslų bei siekiant padėti vartotojams tapti energetiškai sumaniems.

### **Finansiniai lūkesčiai**

#### *Pirminis viešas akcijų siūlymas*

Siekdama užtikrinti finansinį tvarumą įgyvendindama strateginius prioritetus, Bendrovė turi pasirengti pirminiam viešam akcijų siūlymui ir jį įgyvendinti esant tinkamoms rinkos sąlygoms, išleidžiant naujas balsavimo teisę suteikiančias akcijas. Pirminiam viešam akcijų siūlymui turi būti pasirengta iki 2020 m. rugsėjo mėn. Naujai išplatintos akcijos turėtų sudaryti ne mažiau kaip 25 procentus ir ne daugiau 33,33 procento visų Bendrovės akcijų.

#### *Dividendai*

Bendrovė turi siekti akcininkams mokėti dividendus, atitinkančius Įmonių grupės augimo tempą. Įmonių grupės dividendų politika turi būti nustatyta vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais.

#### *Kapitalo struktūra*

Bendrovė turi išlaikyti aukštą investicinį kredito reitingą (BBB ir aukštesnį), o Įmonių grupės grynoji skola vidutiniu ir ilguoju laikotarpiu turėtų neviršyti 5 metų metinio pelno sumos prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją (EBITDA).

#### *Nuosavo kapitalo grąža*

Įgyvendindama Įmonių grupės strategiją, Bendrovė turi užtikrinti Lietuvos Respublikos Vyriausybės nustatytą nuosavo kapitalo grąžą (angl. *return on equity, ROE*), kuri 2019–2021 m. laikotarpiu

nustatyta ne mažesnė nei 6,6 procento. Investuojant už Lietuvos ribų, turėtų būti adekvačiai įvertinta su investavimu susijusi rizika ir užtikrinta atitinkama kapitalo grąža.

### **Nefinansiniai lūkesčiai**

#### *Aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir geroji įmonių valdysenos praktika*

Aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir gerosios įmonių valdysenos praktikos kriterijus turi būti integruojamas į Įmonių grupės ilgalaikius veiklos tikslus, taip pat turi būti nuosekliai įgyvendinamas įsipareigojimas iki 2050 m. iki nulinio sumažinti grynąjį išmetamų anglies dvideginio dujų kiekį ir stebimas jo įgyvendinimas bei prisidedama prie Darnaus vystymosi tikslų, kuriems Įmonių grupės veikla turi didžiausią įtaką, įgyvendinimo.

Įmonių grupė turi išlaikyti korporatyvinio valdymo brandos lygį ir aukščiausią Valdymo koordinavimo centro vertinimu suteikiamą korporatyvinio valdymo lygio indeksą. Įmonių grupė ir toliau turi vadovautis Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO), vertybinių popierių biržų, į kurių sąrašus ji yra įtraukta, reikalavimais ir gerąja tarptautinių įmonių valdysenos praktika, taip rodydama sektiną pavyzdį kitoms valstybės valdomoms įmonėms. Įmonių grupė privalo visoje savo veikloje taikyti aukščiausius skaidrumo standartus ir depolitizuotos veiklos principus.

Įmonių grupė turi ir toliau gryninti veiklas – atsisakyti nepagrindinių veiklų, tęsti tiek pagrindinių, tiek aptarnavimo ir palaikymo funkcijų efektyvumą.

#### *Inovacijų ir skaitmeninimo programos diegimas energetikoje*

Be elektros energijos gamybos pajėgumų ir infrastruktūros plėtros investicijų, leidžiančių užtikrinti efektyvią energetikos srities veiklą, šalies ūkio konkurencingumą, kokybiškų energetikos paslaugų teikimą, Įmonių grupė turėtų tęsti Bendrovės skaitmeninimo programą ir investavimą į startuolius, vystančius naujas paslaugas energetikos srityje. Bendrovė taip pat turi tęsti iniciatyvos taikyti naujausias technologijas ir diegti inovacijas įgyvendinimą, kad glaudžiai bendradarbiaujant su vietiniu ir tarptautiniu verslu bei mokslu būtų kuriamas potencialas inovatyvių energetikos produktų ir paslaugų eksportui. Diegdama energinio efektyvumo sprendimus, Įmonių grupė mažintų klientų išlaidas elektros energijai ir tokiu būdu didintų jų konkurencingumą vidaus ir tarptautinėje rinkose.

### **Atskaitomybė**

Bendrovės ir Įmonių grupės priežiūros organui Stebėtojų tarybai tikslinga išlaikyti esamą praktiką ir periodiškai kas ketvirtį pateikti akcininkams apibendrintą Įmonių grupės veiklos ataskaitą.

Akininkė tikisi, kad Įmonių grupės valdymo bei priežiūros organai ir toliau tęs gerąją įmonių valdysenos praktiką ir kartą per metus atliks savo veiklos vertinimą, taip pat sutars dėl tolesnių veiksmų siekiant tobulinti šių valdymo ir priežiūros organų veiklą.

---