



# Pristatymo išrašas

2020 m. rezultatai ir 2021–2024 m. strateginis planas  
2021 m. kovo 2 d., 11:00 EET (GMT +2)

## Teisinė pastaba

Atkreipiame dėmesį, kad originali 2020 m. rezultatų ir 2021-2024 m. strateginio plano pristatymo kalba yra anglų kalba. Šio pristatymo išrašas yra originalaus pristatymo techninis vertimas, kuris gali būti netikslus ir neatitikti anglų kalbos versijos (ją galite rasti [čia](#)).

## Pristatymo dalyviai

Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius  
Darius Kašauskas, valdybos narys, finansų ir išdo direktorius  
Dominykas Tučkus, valdybos narys, infrastruktūros ir plėtros direktorius  
Jonas Rimavičius, finansų ir investicijų valdymo departamento vadovas  
Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė

## Pristatymas

### Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė

Labas rytas, ponios ir ponai. Sveiki atvykę ir dėkojame visiems, kad šiandien prisijungėte prie „Ignitis grupės“ 2020 metų rezultatų ir atnaujinto strateginio plano aptarimo. Aš esu Ainė Riffel-Grinkevičienė, „Ignitis grupės“ ryšių su investuotojais vadovė. Šiandien su malonumu pristatau, kad pristatyme taip pat dalyvauja „Ignitis“ grupės generalinis direktorius Darius Maikštėnas, finansų ir išdo direktorius Darius Kašauskas, infrastruktūros ir plėtros direktorius Dominykas Tučkus ir finansų ir investicijų valdymo departamento vadovas Jonas Rimavičius. Iš karto po pristatymo mes atsakysime į visus jūsų klausimus. Tačiau jūs galite siųsti klausimus per langelį savo svetainės ekrane arba skambinti tiesiogiai ekrane nurodytais numeriais. Prieš pradėdant pristatymą, leiskite jums priminti, kad šiame pranešime yra į ateitį nukreiptų teiginių, kuriems taikoma rizika, neapibrėžtumas ir prielaidos. Neturėtumėte pasikliauti ir šiomis prielaidomis. O dabar leiskite man perduoti žodį Dariui Maikštėnui.

### Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius

[5 skaidrė]

Dar kartą labas rytas, man tikrai malonu pristatyti jums 2020 metų apžvalgą. Visų pirma, keletas žodžių apie „Ignitis grupę“. Mes esame viena didžiausių energetikos įmonių grupių Baltijos regione, veikianti Baltijos šalyse, Suomijoje ir Lenkijoje. Siekiame CO<sub>2</sub> neutralumo ir mūsų veiklos pagrindai yra suderinti su aplinkosaugos, socialinio atsakingumo ir valdysenos (ASV) principais. Pagrindinės mūsų veiklos sritys yra Žalioji gamyba ir Tinklai. Be to, mes užsiimame Lanksčiosios gamybos ir Sprendimų klientams veikla kaip papildomomis paslaugomis. Pagrindinės mūsų rinkos, kaip minėjau, yra trys Baltijos valstybės, Suomija ir Lenkija.

[6 skaidrė]

Svarbiausi 2020 m. įvykiai. Pirmiausia, tai buvo labai geri metai „Ignitis grupei“. Nepaisant COVID-19 iššūkių, mes pasiekėme labai tvirtų finansinių rezultatų. EBITDA augimas buvo +12,2 %. Taigi, mes įvykdėme IPO proceso metu savo akcininkams duotą pažadą, kad „Ignitis grupė“ generuos tvarias ir augančias pajamas. Mes taip pat sustiprinome savo finansinę padėtį dėl IPO, po kurio mūsų S&P kredito reitingas pagerėjo iki stabilios trigubos B perspektyvos. Ir dėl savo naujos dividendų politikos priėmėme sprendimą pasiūlyti metiniam visuotiniam akcininkų susirinkimui paskirstyti 85 mln. EUR dividendų už 2020 m. Mes vykdome savo strategiją, diegiame naujus Žaliosios gamybos pajėgumus, darome didelę pažangą vystant šiuo metu turimus projektus taip pat palengvinant naujų projektų įgyvendinimą. Žinoma, kitas mūsų strategijos kertinis akmuo yra ASV, todėl mes stipriname savo įmonių valdymą ir tvarumo priemones. Patobulinome savo įmonės valdymą, pritraukdami du labai gerai žinomus nepriklausomus tarptautinės stebėtojų tarybos narius. Be to, mes suderinome ilgalaikius akcininkų interesus su savo atlyginimų politika ir gavome ASV reitingus iš pasaulinių reitingų agentūrų, tokių kaip MSCI ir „Sustainalytics“.

[7 skaidrė]

Mes maždaug 10 % viršijome savo 2020 m. prognozę. Visi keturi segmentai užtikrino augimą. Pagrindinė lūkesčių ir prognozės viršijimo priežastis buvo susijusi su gamyba. Žymiai geresnių rezultatų pasiekėme Kruonio hidroakumuliacinėje elektrinėje, kuri veikė gana efektyviai ir tinkamai išnaudojo elektros rinkos kainų svyravimus. Be to, dėl teigiamos padėties gamtinių dujų rinkoje mes gavome daug geresnių nei tikėtasi

rezultatų iš mūsų dujomis kūrenamo KCB įrenginio. Be to, Sprendimų klientams segmentas taip pat šiek tiek augo, tuo tarpu mes tikėjomės nedidelio nuosmukio.

[8 skaidrė]

Dar keletas žodžių apie kiekvieną mūsų segmentą, pradedant Tinklais. Pasiėkti labai geri finansiniai rodikliai, 10,2 % EBITDA augimas. Turėjome šiek tiek žemesnį investicijų lygį, 140 mln. EUR per 2020 metus. Tai daugiausia lėmė apribojimai dėl COVID-19, kurie riboja mūsų veiklą lauke. Apskritai, Tinklų kokybės rodikliai geri, pablogėjo SAIDI/SAIFI rodikliai elektros srityje, ir tai įvyko dėl praėjusių metų kovo 12–13 d. siautuosios audros Laura, kuri buvo didžiausia audra Lietuvos istorijoje nuo 2005 m.

[9 skaidrė]

Kalbant apie Žaliąją gamybą, mes padidinome instaliuotos galios pajėgumus ir padidinome EBITDA. EBITDA augo 16,8 %. Žaliosios gamybos pajėgumai išaugo 20 %. Investicijos sudarė apie 197 mln. EUR, jos buvo šiek tiek mažesnės, palyginti su praėjusiais metais. Tai daugiausia buvo susiję su Vilniaus kogeneracinės jėgainės plėtra.

[10 skaidrė]

Keletas žodžių apie šiuo metu vystomus projektus. Mes ką tik paskelbėme, kad baigėme 94 MW vėjo jėgainių parko statybą Lenkijoje, Pomeranijoje. Jis yra paruoštas pradėti veikti pirmąjį ketvirtį, kaip buvo planuota. Taip pat pagal planą tęsiame darbus Kauno kogeneracinėje jėgainėje, atliekas naudojančios dalies paleidimas numatytas pirmąjį šių metų ketvirtį, o biokuro gamyklos paleidimas planuojamas kitų metų ketvirtąjį ketvirtį. Be to, mes tęsiame kito 63 MW galios vėjo jėgainių parko, kuris yra Lietuvoje, Mažeikiuose, statybą, jo veiklos pradžia numatoma 2023 m.

[11 skaidrė]

Kiti šiuo metu vystomi mūsų projektai: mes plėtojame 170 MW saulės energijos portfelį Lenkijoje, paleidimas planuojamas 2021 m. - 2023 m. laikotarpiu. Tuo pačiu metu mes sudarėme bendradarbiavimo susitarimą su „Ocean Winds“, siekdami plėtoti pajėgumus, žinias bei kartu Lietuvoje statyti jūros vėjo jėgaines. Šią sutartį sudaro dvi dalys. Pagal pirmąją dalį mes turime mažumos akcijų dalį JK „Moray West“ jūros vėjo jėgainių projekte, o pagal antrąją dalį ruošiamės dalyvauti 700 MW galios Lietuvos jūros vėjo jėgainių parko plėtos aukcionuose maždaug 2023 m. Ir ketvirtasis objektas, apie kurio projekto pradžią paskelbėme, yra Kruonio (tiesioginės transliacijos metu buvo klaidingai įvardinta Kauno) hidroakumuliacinė elektrinė.

[12 skaidrė]

Mes priėmėme sprendimą išplėsti jos galią papildomais 110 MW. Tapo įmanoma pradėti šį projektą po to, kai neseniai buvo paskelbta apie numatomas papildomas paslaugas, kurios bus įgyvendintos Lietuvai per sinchronizavimo projektą prisijungus prie žemyninės Europos tinklų, ir mes tikimės, kad šis objektas turės papildomą pajamų šaltinį, teikdamas pagalbines paslaugas perdavimo sistemos operatoriui. Kadangi bus vienas naujas tokio tipo hidroagregatas, bus galima teikti ne tik priešrovines FRR, bet ir pasrovines paslaugas, ir tikimės, kad pagalbinių paslaugų kaina Baltijos regione tuo metu priartės prie Europos lygio, taigi, bus maždaug 4,5–4,7 EUR/MW/val. diapazone, o bendras tokių priešrovinių ir pasrovinių paslaugų poreikis Baltijos šalyse sudarys maždaug 700 MW priešrovinių ir 700 MW pasrovinių, taigi šis įrenginys efektyviai konkuruos šioje rinkoje ir toks hidroakumuliacinės jėgainės modelis suteiks mums galimybę padidinti pajėgumą maždaug du kartus, nes mes galėsime pasiūlyti 110 MW energijos priešrovinių ir, lygiagrečiai, 110 MW pasrovinių, taigi faktiškai galėsime pasiūlyti 220 MW pagalbinių paslaugų. Be to, mes turėsime papildomų galimybių teikti kitų rūšių papildomas paslaugas ir komercines paslaugas, veikiančias SPOT rinkoje, kaip tai darome dabar su dviem agregatais.

[13 skaidrė]



Kalbant apie Lankščiąją gamybą, tai buvo tikrai rekordiniai metai Lankščiajai gamybai, kai augo ir gamyba, ir EBITDA. Augimas, palyginti su praėjusiais metais, buvo +31,8 %. Atsirado papildomos gamybos galimybės dėl gana palankių sąlygų gamtinių dujų rinkoje ir gana efektyvaus mūsų turto optimizavimo padalinio darbo.

[14 skaidrė]

Kalbant apie Sprendimus klientams, mes tęsiame augimą Suomijoje ir Lenkijoje. Iš viso mažmeninės prekybos apimtys išaugo gana ženkliai, 43 %, nuo 13,4 TWh elektros ir dujų iki 19,18 TWh. Kita vertus, COVID krizės metu ir COVID laikotarpiu mes patyrėme tam tikrą neigiamą nepalankių apsidraudimo sandorių poveikį. Tai šiek tiek sumažino papildomas pajamas, kurias generavome iš naujų pardavimų, todėl EBITDA išaugo tik 0,9 %, tačiau struktūriškai, žvelgiant į ateitį, šiais ir kitais metais mes turėsime daug mažesnių nepalankių apsidraudimo sandorių poveikį. Galime optimistiškai vertinti EBITDA augimą ir šiame segmente. Be to, praėjusiais 2020 metais Lietuvoje įvyko pirmasis B2C rinkos liberalizavimo etapas. Jis bus baigtas iki 2023 m. Šiuo metu „Ignitis“ Sprendimai klientams labai efektyviai veikia naujų klientų pritraukimo varžytinėse. Dabartinis „Ignitis“ kaip nepriklausomo namų ūkių tiekėjo Lietuvoje pasiekimas yra nuo 65 iki 70 % rinkos dalies.

[15 skaidrė]

Norėčiau perduoti žodį Dariui Kašauskui, kuris pristatys pagrindinius finansinius rezultatus.

### **Darius Kašauskas, valdybos narys, finansų ir izdo direktorius**

Ačiū, Dariau. Džiaugiuosi galėdamas pristatyti „Ignitis grupės“ pagrindinius finansinius rezultatus, remdamasis audituotais 2020 m. rezultatais. Džiaugiuosi galėdamas pasakyti, kad sėkmingai užbaigėme 2020 m. su tvirta finansine padėtimi ir gerais rezultatais, atsižvelgiant į COVID-19. Praėję metai įrodė mūsų verslo atsparumą, kurį palaiko gerai diversifikuotas turto portfelis.

[16 skaidrė]

Greitai apžvelgsiu pagrindinius veiklos rodiklius, susijusius su pelnu ir pajamomis. Koreguotas EBITDA yra pagrindinis mūsų finansinės veiklos rodiklis. Per 2020 m. pasiekėme beveik 292 mln. EUR koreguotą EBITDA. Yra penki pagrindiniai komponentai, penki pagrindiniai šio augimo veiksniai. Pirma, RAB augimas Tinklų segmente, efektyvus Kruonio hidroakumuliacinės elektrinės panaudojimas ir Kauno kogeneracinės jėgainės paleidimas. Tada geresni Lankščiosios gamybos segmento pagrindinių blokų rezultatai, veiklos išplėtimas Suomijos dujų tiekimo rinkoje. Koreguotas grynasis pelnas išaugo beveik 20 %. Augimą lėmė koreguota EBITDA, kurią iš dalies kompensavo padidėjusios pajamų mokesčio sąnaudos ir mažesnės atidėtųjų mokesčių mokesstinės lengvatos.

[17 skaidrė]

Pažvelgus į 2019 ir 2020 m. koreguotą EBITDA, galite pastebėti, kad augimas buvo fiksuotas visuose verslo segmentuose. Didžiausią koreguotą EBITDA dalį generavo Tinklų segmentas. Didėjimą daugiausia lėmė auganti reguliuojamo turto bazės vertė dėl tolesnių investicijų į skirstomąjį tinklą. Žalioji gamyba padidėjo 7 mln. EUR. Padidėjimui įtakos turėjo Kruonio hidroakumuliacinės elektrinės efektyvumas, kurį lėmė efektyvus elektros rinkos kainų svyravimų išnaudojimas ir Kauno kogeneracinės jėgainės veiklos pradžia. Lankščioji gamyba išaugo beveik 10 milijonų eurų. Tai daugiausia lėmė geresni KCB komercinės veiklos rezultatai dėl palankių rinkos sąlygų energijos gamybai naudojant dujas. Nepaisant plėtros į Suomiją ir geresnių rezultatų Latvijoje bei Lietuvoje, Sprendimai klientams išliko gana stabilūs. Teigiamą poveikį kompensavo B2B elektros energijos rezultatai dėl neigiamos rizikos apsidraudimo sandorių rezultatų įtakos. Kita veikla sumažėjo 4 mln. EUR. Sumažėjimą daugiausia lėmė mažesni ne pagrindinės veiklos rezultatai, kurios palaipsniui atsisakoma.

[18 skaidrė]

Dėl geresnių rezultatų pagerėjo ir gražos rodikliai. Mūsų panaudoto kapitalo grąža (ROCE) siekė 7 %. Lyginant su 2019 m., augimą lėmė didesnis koreguotas EBITDA ir mažesni nurašymai, perkainojimai ir mažesni vertės sumažėjimo nuostoliai. Koreguotas ROE siekė 7,9 % ir buvo 10 bazinių punktų mažesnis, palyginti su praėjusiais metais, o grynąjį pelną kompensavo kapitalo padidėjimas per IPO.

[Skaidrė Nr. 19]

Kalbant apie investicijas, didžiąją dalį investicijų sudarė investicijos į Žaliąją gamybą ir Tinklą. Bendros investicijos, palyginti su 2019 m., sumažėjo 23 %. Didžiausia investicijų dalis buvo skirta Žaliajai gamybai. Tačiau jos buvo 57 mln. EUR mažesnės nei 2019 m. Tai lėmė mažesnės investicijos į Vilniaus kogeneracinę jėgainę – investicijos mažėjo dėl statybų grafiko, COVID-19 sukeltų vėlavimų ir sutarčių nevykdymo. Sumažėjimą iš dalies kompensavo didelės investicijos į Kauno kogeneracinę jėgainę ir Pomeranijos vėjo jėgainių statybą. Investicijos į Tinklus buvo 38 mln. EUR mažesnės, palyginti su 2019 m. Sumažėjimą daugiausia lėmė mažesnės investicijos į dujų ir elektros skirstomųjų tinklų plėtrą dėl COVID-19, taip pat bendras naujų klientų prisijungimo sumažėjimas ir atnaujinimo darbų mokesčiai.

[20 skaidrė]

Per pastaruosius metus Grupė žymiai pagerino savo finansinius pajėgumus, stiprindama nuosavo kapitalo bazę, todėl gryoji skola sumažėjo maždaug 370 mln. EUR arba apie 38 %, palyginti su praėjusiais metais. Grynosios skolos ir koreguoto EBITDA santykis per metus sumažėjo nuo 3,7 iki 2,1 karto. Tam įtakos taip pat turėjo IPO pajamos ir 300 mln. EUR, uždirbtų iš veiklai skirtų lėšų. Apskritai, mes turime dar tvirtesnę balansą ir lėšų savo augimo projektams paremti, tuo pačiu užtikrindami trigubą B ar aukštesnę kredito reitingą.

[21 skaidrė]

Mūsų laisvas pinigų srautas padidėjo iki 48 mln. EUR lygio, kurį daugiausia lėmė didesnis EBITDA ir didesnis FFO, mažesnės nei planuota investicijos ir teigiamas gryojo apyvartinio kapitalo pokytis. Galiausiai, pažadame iš uždirbtų pajamų paskirstyti 85 mln. EUR dividendų už 2020 m., ir tai atitinka mūsų atnaujintą dividendų politiką. 42 mln. EUR dividendų už pirmąjį 2020 m. pusmetį buvo sumokėti iki IPO, o likusi 43 mln. EUR dalis už 2020 m. antrąjį pusmetį turi būti patvirtinta visuotiniame akcininkų susirinkime kovo 25 d.

[23 skaidrė]

Žvelgdami į 2021 m. perspektyvą, tikimės, kad koreguotas EBITDA 2021 m., palyginti su 2020 m., augs visuose verslo segmentuose, išskyrus Lanksčiąją gamybą ir kitą veiklą. Planuojama, jog Tinklai ir toliau augs dėl mūsų investicijų programos, susijusios su elektros ir dujų skirstomųjų tinklų priežiūra ir plėtra. Tikimasi, kad Žalioji gamyba taip pat augs, nes šiemet bus skaičiuojami visų metų Kauno kogeneracinės jėgainės rezultatai. Taip pat 2021 m. pirmąjį ketvirtį pradės veikti Pomeranijos ir Vilniaus kogeneracinės jėgainės atliekas naudojanti dalis. Numatoma, kad Lanksčiosios gamybos segmentas sumažės dėl labai reikšmingų sąlygų, buvusių praėjusiais metais, ir nenumatome, kad tokia pati situacija būtų 2021 m. Prognozuojama, kad Sprendimų klientams rezultatai padidės dėl padidėjusios elektros energijos B2B dalies, kuri 2020 m. nukentėjo dėl COVID neigiamo poveikio ir buvo paveikti nepalankių apsidraudimo sandorių. Prognozuojama, kad kitos veiklos rezultatai taip pat sumažės dėl mūsų strategijos atsisakyti nepagrindinės veiklos. Apskritai, tai suteiks mums nuo 3 iki 6 % didesnę 2021 m. koreguotą EBITDA, palyginti su praėjusiais metais. Apibendrinant galima pasakyti, kad mūsų praėjusių metų finansinė veikla rodo mūsų verslo atsparumą COVID laikotarpiu, o 2021 m. turėtų dar labiau palaikyti nuolatinis mūsų investicinių projektų augimas. Perduodu žodį Dariui Maikštėnui, kuris apibendrins mūsų pasiekimus 2020 m.

[24 skaidrė]

### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Ačiū, Dariau. Taigi, iš tikrųjų praėjusieji metai buvo visų mūsų verslo segmentų augimo metai. Mes taip pat parodėme labai aukštą atsparumą COVID. Mūsų prognozė buvo viršyta 10 %, daugiausia dėl didesnio

Žaliosios ir Lanksčiosios gamybos augimo. Po IPO pagerinome finansinio sveto rodiklius. Mes darome tikrai gerą pažangą su Žaliosios gamybos pajėgumų plėtra, tikimės tokiu pačiu tempu tęsti veiklą ir 2021 m., daugiausia su Žaliaja gamyba, ir vykdyti savo IPO pažadus, susijusius su tvarumu, valdymu ir dividendais.

[25 skaidrė]

Dabar norėčiau pratęsti mūsų pristatymą pristatant strateginį planą, kuris buvo patvirtintas 2021–2024 metų laikotarpiui.

[26 skaidrė]

Mes prisiėmėme daug įsipareigojimų mūsų keturiems pagrindiniams strateginiams prioritetams. Visų pirma, kurti tvarią ateitį be anglies ir branduolinės energijos naudojimo, aiškiai planuojant siekiame CO<sub>2</sub> neutralumo ir vadovaujamės aplinkosaugos, socialinio atsakingumo ir gerosios valdysenos principais. Be to, mūsų strateginiai prioritetai užtikrina mūsų energetikos sistemos lankstumą ir atsparumą bei suteikia galimybę pereiti prie naujos ekologiškos energijos gamybos regione. Be to, pagrindinis prioritetas yra mūsų atsinaujinančių energijos šaltinių augimas, regioninių ir nacionalinių energetikos įsipareigojimų vykdymas, taip pat mes išnaudojame plėtos galimybes vystydami novatoriškus sprendimus, kad mūsų klientų gyvenimas būtų lengvesnis, paprastesnis ir energetiškai sumanus.

[27 skaidrė]

ASV bei tvarumas yra pagrindinė mūsų strategijos dalis, todėl viena iš pagrindinių temų mums yra perėjimas prie CO<sub>2</sub> neutralumo, taip pat mūsų įsipareigojimai prisidėti siekiant JT tvaraus vystymosi tikslų. Mes nuolat tobuliname savo valdymo sistemas ir procesus, ieškodami geriausios pasaulinės praktikos šioje srityje, ir sieksime atskleisti grupės pažangą, naudodami visame pasaulyje pripažintus standartus ir formatus, tinkančius įvairiausiems suinteresuotųjų šalių poreikiams. Be abejo, mes nuolat matuosime savo pažangą naudodami tarptautinius etalonus, tokius kaip MSCI ir „Sustainalytics“ ASV reitingai.

[29 skaidrė]

Kalbant apie strateginį planą, pagrindinės mūsų investicijos skiriamos Žaliajai gamybai ir Tinklams. Numatoma, kad investicijos į abi šias sritis sudarys po nuo 45 iki 50 %. Likusi dalis skirta Lanksčiajai gamybai ir Sprendimams klientams.

[30 skaidrė]

Apskritai per šį laikotarpį mes investuosime 1,7–2 mlrd. EUR ir iki 90 % visų investicijų bus susijusios su tvaraus vystymosi tikslais.

[31 skaidrė]

Dabar perduosiu žodį Dominykui Tučkui, kuris plačiau pakalbės apie mūsų Žaliosios gamybos planus.

**Dominykas Tučkus, valdybos narys, infrastruktūros ir plėtos direktorius**

Taip, pirmiausia Jonas pakalbės apie mūsų Žaliosios gamybos planus, o aš – apie kitus verslo planus.

**Jonas Rimavičius, Finansų ir investicijų valdymo departamento vadovas**

[32 skaidrė]

Ačiū, Dariau. Taigi pradėsiu nuo priminimo, kad mūsų tikslinėse rinkose yra daugybė Žaliosios gamybos augimo galimybių. Kaip matote dešinėje esančiame žemėlapyje, tikimasi, kad iki 2030 m. visame regione pajėgumai padidės maždaug 24 GW. Yra keletas šio augimo priežasčių. Taigi, pirmiausia, Lietuvoje yra

struktūrinis elektros energijos deficitas. Šiuo metu gaminame tik maždaug trečdalį suvartojamos elektros energijos. Likę du trečdaliai yra importuojami, o tam klausimui išspręsti labai svarbi naujoji gamyba. Antra, Lenkija vis dar labai priklauso nuo energijos gamybos vartojant anglį, kuri sudaro apie 80 % visos gamybos. Taigi, reikia atsisakyti šios anglies ir ją pakeisti atsinaujinančiais energijos ištekliais. Trečia, Estijoje yra panaši situacija, kai palaipsniui atsisakoma naftingųjų skalūnų, kurie šiuo metu naudojami apie 60 % visos energijos gamybos Estijoje. Ir vėlgi, bėgant metams, naftingieji skalūnai greičiausiai bus pakeisti atsinaujinančiais energijos ištekliais. Galiausiai visos trys Baltijos šalys ir Lenkija pristatė į atsinaujinančius energijos išteklius orientuotas klimato strategijas, kurios remia plataus masto atsinaujinančių energijos išteklių plėtrą regione.

[33 skaidrė]

Tai jau aiškiai matyti iš patvirtintų ir 2021–2024 m. planuojamų aukcionų visame regione. Tokių aukcionų jau yra daugiau nei 10 GW, ir jie gali lengvai viršyti 15 GW, jei Lenkija tęs aukcionus tokiu pačiu tempu, koks buvo patvirtintas 2021 m. Be to, kaip žinote, jau yra naudojama nesubsidijuojama sausumos vėjo energija, ir mes artėjame prie tos pačios situacijos su saulės energija. Taigi, tai reiškia, kad projektai, kurie bus pradėti statyti 2021–2024 m., netgi gali viršyti 10 GW arba 15 GW, kuriuos minėjau pirmiau.

[34 skaidrė]

Mes patys siekiame 1,8–2 GW Žaliosios gamybos instaliuotos galios iki 2024 m., iškeltas tikslas 2030 m. pasiekti 4 GW. Jau gerokai pasistūmėjome link šio tikslo įgyvendinimo. Darome gerą pažangą, visi mūsų projektai plėtojami, kaip jau minėjo Darius, šį mėnesį turėtų būti paleistas Pomeranijos vėjo parkas ir Vilniaus kogeneracinės jėgainės atliekas naudojanti dalis. Vilniaus kogeneracinės jėgainės biokuro blokas yra vykdomas ir planuojama, kad jis bus užbaigtas 2022 m. pabaigoje. Vykdomas Mažeikių vėjo jėgainių parko projektas, jį numatoma užbaigti 2023 m. Taip pat glaudžiai bendradarbiaujame su savo partneriais, kad Lenkijoje išvystytume iki 170 MW saulės jėgainių parką. Po viso to mums dar lieka maždaug 300–500 MW, kad iki 2024 m. pasiektume 1,8–2 GW tikslą, o tai, mūsų manymu, yra labai įmanoma pasiekti. Po 2024 m. mes jau ruošiamės jūros vėjo jėgainių plėtrai Lietuvoje ir pradėjome planuoti Kruonio hidroakumuliacinės elektrinės plėtos projekto pirkimus.

[35 skaidrė]

Per ateinančius ketverius metus planuojame investuoti iki 1 mlrd. EUR į savo Žaliosios gamybos segmentą ir tai padarysime laikydamiesi drausmingos investavimo politikos. Kitaip tariant, mes augsime, bet neaugsime dėl augimo. Investuosime tik tuo atveju, jei atitiksime tikslinius gražos kriterijus ir sieksime didelės vienaženklės / žemos dviženklės gražos. Kalbant apie pradinį etapą, mes pirmiausia sutelkiame dėmesį į visiškai naujus (angl. greenfield) projektus arba į projektus nuo ankstyvosios iki vėlyvosios vystymo stadijos. Mes taip pat siekiame bendradarbiauti su strateginiais investuotojais, norėdami pritaikyti naujas technologijas ir patekti į naujas rinkas, panašiai, kaip tai darėme dėl jūros vėjo energijos su „Ocean Winds“ ir dėl energijos gamybos iš atliekų – su „Fortum“. Galiausiai, mes planuojame naudoti turto rotavimo strategiją, o tai reiškia, kad ketiname parduoti iki 49 % baigtų vystyti gamybos pajėgumų akcijų, siekiant reinvestuoti kapitalą ir uždirbti papildomą gražą.

[36 skaidrė]

Paskutinis labai svarbus dalykas, į kurį reikia atkreipti dėmesį Žaliosios gamybos segmente, yra mūsų sinergija su Sprendimų klientams segmentu, be to, galimybės subalansuoti, apdrausti ir prognozuoti gamybą iš atsinaujinančių energijos išteklių. Taip pat mūsų Sprendimų klientams segmentas turi didelį tiekimo portfelių, kuris yra daugiau nei 10 kartų didesnis nei mūsų gamybos portfelis. Faktiškai šį 5 TWh atotrūkį galima užpildyti naujais atsinaujinančių energijos išteklių pajėgumais, nedidinant bendros elektros energijos kainos grupės lygiu. Tai reiškia, kad tuos 5 TWh galima paversti maždaug 1,5 GW pajėgumo vėjo jėgaine. Taigi, tai yra didelis „Ignitis grupės“ konkurencinis pranašumas, ir mes akivaizdžiai ketiname juo pasinaudoti, kad pasiektume savo strateginius tikslus. Dabar perduodu žodį Dominykui, kuris pristatys Tinklų segmentą.



## Dominykas Tučkus, valdybos narys, infrastruktūros ir plėtros direktorius

[38 skaidrė]

Ačiū, Jonai. Taigi, mūsų Tinklų segmentas yra didžiausias elektros energijos ir gamtinių dujų skirstomasis tinklas Baltijos šalyse. Mes aprėpiame daugiau nei 99 % Lietuvos paskirstomos energijos rinkos. Verslo modelis grindžiamas reguliuojamomis leistinomis pajamomis, kurios skaičiuojamos pagal standartinę formulę. Tai investicijų gražos norma, plius nusidėvėjimas ir amortizacija, be to, mums taip pat kompensuojama už kai kuriuos perduodamus dalykus, tokius kaip veiklos išlaidos, technologinius nuostolius ir laikinus kasmet atsirandančius reguliavimo skirtumus. Investicijų gražos vienas iš pagrindinių komponentų yra WACC, šiuo metu, 2021 m., elektros energijai taikomas 5 %, o dujoms beveik 4 % WACC, o ateinančiam reguliavimo laikotarpiui reguliatorius jau paskelbė apie kai kuriuos metodikos pakeitimus ir dėl to mes tikimės, kad WACC elektros energijai bus nuo 4 iki 4,5 %. Naujas elektros energijos reguliavimo laikotarpis prasidės 2022 m.

[39 skaidrė]

Mes planuojame investuoti į savo tinklus ir išplėsti savo reguliuojamo turto bazę. Iki 2024 m. planuojame investuoti nuo 800 iki 900 mln. EUR, iš kurių beveik pusė būtų skirta tinklo priežiūrai, kad padidintume savo tinklų atsparumą ir teikiamų paslaugų kokybę, o likusi dalis bus skirta plėtrai, taigi, naujų klientų prijungimui ir galios padidinimui, taip pat specialiam projektui, išmaniųjų elektros skaitiklių įdiegimui. Planuojam, kad 10 metų laikotarpiu nuo 2020 m. iki 2029 m. visos investicijos sudarys apie 1,9 mlrd. EUR, iš kurių 60 % būtų skirta priežiūrai, o likusi dalis būtų skirta plėtrai.

[40 skaidrė]

Mūsų vidutinės kapitalo išlaidos Tinklų segmente, išskyrus COVID poveikį, ilgainiui turėtų būti apie 170 mln. EUR per metus, o laikotarpiu iki 2024 m. turime specialų išmaniųjų skaitiklių diegimo strateginį projektą, kuris padidins kapitalo išlaidas tuo laikotarpiu.

[41 skaidrė]

Mūsų pagrindinis dėmesys Tinklų segmente skiriamas tinklo efektyvumui ir skaitmeninimui. Taigi, kalbant apie efektyvumą, mūsų pagrindinis tikslas yra pagerinti teikiamų paslaugų kokybę ir iki 2024 m. pagerinti mūsų SAIFI rodiklį daugiau nei 10 %. Kalbant apie skaitmeninimą, mes planuojame įdiegti savo išmaniuosius skaitiklius ir iki 2024 m. jais aprėpti 90 % viso vartojimo skirstomajame tinkle.

[42 skaidrė]

Dabar pereisiu prie Lanksčiosios gamybos.

[43 skaidrė]

Dabar pereisiu prie Lanksčiosios gamybos. Taigi, eksploatuojame daugiau nei 1 000 MW, teikiame kelių rūšių papildomas paslaugas ir tikimės, kad šias paslaugas teiksime iki 2024 m., todėl numatoma, kad iki 2024 m. bus teikiamos ir tretinio galios rezervo paslaugos, ir izoliuoto elektros sistemos darbo paslaugos. Be to, mes naudojame savo turimus pajėgumus komercinei energijai gaminti, o 2020 metai buvo labai geri dėl ypač palankių rinkos sąlygų. Tačiau, žvelgiant į ateitį, numatome, kad komercinės energijos gamybos maržos bus šiek tiek mažesnės dėl didėjančių dujų kainų ir taršos leidimų. Ateityje tikimės savo objektus panaudoti naujo tipo paslaugoms, teikiamoms PSO po 2024 m.

[45 skaidrė]

Sprendimų klientams segmente mes tikimės iki 2024 m. išaugti iki maždaug 22 TWh. Mes orientuojamės į B2B rinką savo namų rinkose, taip padidindami rinkos dalį ir savo verslą Lietuvoje, Latvijoje, Estijoje, Suomijoje ir Lenkijoje, ir tikimės plėstis toliau, pasinaudojant naujomis galimybėmis Lenkijoje ir Suomijoje,

prisijungus prie naujos infrastruktūros. Mes tikimės, kad B2C segmente Lietuvoje išlaikysime pirmąją poziciją rinkoje vykstant elektros rinkos liberalizavimui. Iš esmės, mūsų dėmesys Sprendimų klientams segmente yra išnaudoti sinergiją su Žaliosios gamybos segmentu, su realizavimo ir PPA susitarimais tarp mūsų Sprendimų klientams segmento ir Žaliosios gamybos augimo. Tikimės dar labiau išplėsti savo novatoriškus sprendimus, kurie jau buvo įdiegti ar diegiami Lietuvos rinkoje.

[46 skaidrė]

Perduodu žodį Dariui, kad jis aptartų finansinius rezultatus.

### **Darius Kašauskas, valdybos narys, finansų ir izdo direktorius**

[47 skaidrė]

Ačiū, Dominykai. Taigi, strateginio plano laikotarpiu mes tikimės augti maždaug 5–8 % per metus, turėdami pagrindinį šio tikslo variklį – Žaliosios gamybos segmentą. Tikimasi, kad 2024 m. koreguotas EBITDA sieks 352–390 mln. EUR. Tikėtina, kad vidutinė koreguota kapitalo grąža per šį laikotarpį bus apie 5,5–6,5 %. Elektros energijos skirstymo vidutinės svertinės kapitalo kainos (WACC) peržiūra yra pagrindinis veiksnys, lemiantis žemesnį siektiną 2021–2024 m. lygį.

[48 skaidrė]

Stiprus finansinis pagrindas užtikrina augimo finansavimą. Per ateinančius ketverius metus mes išlaikysime patikimus finansinio svėro rodiklius. Tikimasi, kad grynosios skolos ir koreguoto EBITDA santykis 2021–2024 m. laikotarpiu neviršys 4 kartų. Tikimasi, kad tuo pačiu laikotarpiu FFO ir grynosios skolos santykis bus ne mažesnis nei 23 %. Ilguoju laikotarpiu mes esame įsipareigoję išlaikyti solidų investicinį reitingą. Ir sekančiu 2021–2024 m. strateginiu laikotarpiu mes tikimės išlaikyti S&P šiuo metu mums taikomą BBB+ kredito reitingą.

[49 skaidrė]

Siekdami išplėsti savo verslą, esame įsipareigoję išmokėti dividendus atsižvelgdami į mūsų verslo augimą. Po IPO peržiūrėjome savo dividendų politiką, kuri dabar yra pagrįsta fiksuotu pradiniu 85 mln. EUR lygiu, deklaruotu 2020 m., ir minimaliu metiniu 3 % augimu ateityje. Mes taip pat, esant galimybei, galime lanksčiai paskirstyti grynųjų pinigų perteklių. Perduodu žodį Dariui Maikštėnui.

### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

[50 skaidrė]

Ačiū, Dariu. Taigi, apibendrinant 2024 m. strateginį planą ir lyginant jį su paskutiniu metu, ketverius metus išlaikysime tą patį investicijų lygį, investuodami nuo 1,7 iki 2 mlrd. EUR. Žaliosios gamybos pajėgumai išaugs 25 %, iki 1,8–2,2 GW Žaliosios gamybos, ir koreguotas EBITDA, mūsų manymu, 2024 m. galėtų siekti nuo 350 iki 390 mln. EUR.

[51 skaidrė]

Finansiniai rezultatai ir finansiniai rodikliai yra labai svarbūs, tačiau pagrindinis mūsų įsipareigojimas – siekti tvaraus augimo ir tvarios plėtros.

[52 skaidrė]

Mes dedame labai daug pastangų ir matuojame tikslus, taip pat nustatome tikslus ne tik finansinėje srityje, todėl mes vertiname save pagal tarptautinius ASV reitingus, daugiausia „Sustainalytics“ ir MSCI. Šiuo laikotarpiu, iki 2024 m., sieksime pagerinti tuos reitingus. „Sustainalytics“, šiuo metu turime „vidutinės“ rizikos

kategoriją ir bandysime priartėti prie „žemos“ rizikos kategorijos, taip pat siekiame pagerinti savo MSCI ASV reitingą nuo A iki dvigubo A.

[53 skaidrė]

Kiekvienoje ASV dimensijoje, pradedant nuo aplinkos, kaip minėjau, turėsime išsamų veiklos planą ir tikslus. Aplinkos dimensijoje mes ir toliau plėtosime savo Žaliosios gamybos pajėgumus. Be to, bus išplėstas mūsų elektromobilių įkrovimo tinklas, kurį per šį laikotarpį tikimės išplėsti trigubai. Be to, mes suderinsime savo šiltnamio efektą sukeliančių dujų išmetimo valdymo planą su SBTi. Mes, žinoma, tęsime plėtrą ir pastangas energijos vartojimo efektyvumo, taip pat oro, žemės ir vandens kokybės priemonių srityje.

[54 skaidrė]

Kalbant apie socialinės atsakomybės sritį, mes ir toliau vykdysime savo įsipareigojimus dėl darbuotojų sveikatos ir saugos. Taip pat atliksime daug daugiau darbo ir stengsimės daugiau bendrauti su vietos bendruomenėmis, nes įgyvendindami vis daugiau atsinaujinančios energijos gamybos projektų daromės artimesni joms. Mes stengsimės išlaikyti gana aukštą darbuotojų įsitraukimo ir pasitenkinimo lygį, nes mes tikrai tikime, kad tai yra žmonių verslas, o tikrai kvalifikuoti ir motyvuoti žmonės kuria tvarų verslą ir tvarią ateitį kitoms kartoms. Taip pat matome tobulintą sritį ir skirsime daug dėmesio darbuotojų įvairovei didinti. Ypač turime daugiau dirbti dėl lyčių pusiausvyros inžinerijos ir IT srityse. Šioje srityje pradėjome gana daug iniciatyvų, kurias tęsime ir toliau, taip pat dėl lyderystės plano ir lyčių lygybės šioje srityje, tam skirsime nuolatinį dėmesį.

[55 skaidrė]

Kalbant apie įmonių valdysenos aspektą, šis laikotarpis bus daug labiau orientuotas į mūsų vertės grandinę, į etikos kodekso principų išplėtimą tiekimo grandinės partnerių atžvilgiu, kad būtų imtasi priemonių tiems principams įgyvendinti. Mes ir toliau labai daug dėmesio skirsime skaidrumui ir kovos su korupcija priemonėms, taip pat sukursime ir palaikysime daug naujų valdysenos tvarumo priemonių bei giliai atskaitomybę ir atskaitų teikimą šioje svarbioje srityje.

[Skaidrė Nr. 57]

Apibendrinant šio laikotarpio pagrindinius strateginius veiklos rodiklius, pagrindinis mūsų dėmesys skiriamas atsinaujinančių energijos išteklių plėtrai, todėl čia mes siekiame pasiekti iki 2 GW Žaliosios gamybos instaliuotos galios. Mes toliau dirbsime, kad pagerintume savo tinklų atsparumą, ypač pagerindami SAIFI rodiklį. Kad paskirstymo tinklas taptų daug išmanesnis ir efektyvesnis, turėsime labai daug išmaniosios apskaitos ir kitų tinklo skaitmeninimo iniciatyvų. Mes išlaikysime tvirtą poziciją lanksčioje energijos ekosistemoje ir padidinsime mažmeninę prekybą visame regione, pasiekdami apie 22 TWh elektros ir dujų. Mes ir toliau sieksime CO<sub>2</sub> neutralumo. Mes išlaikysime visas būtinas ir nuolat tobulinamas saugos darbe priemones, toliau stebėsime TRIR rodiklį ir sieksime, kad nebūtų nė vieno mirtino incidento. Siekdami išlaikyti labai aukštą darbuotojų NPS lygį, kurį šiuo metu jau turime, stengsimės, kaip jau kalbėjau anksčiau, įdiegti priemonę, kad pagerintume ASV rodiklius MSCI ir ASV, kad pagerintume bent vieną arba juos abu. Mes investuosime į augimą iki 2 mlrd. EUR.

[58 skaidrė]

Tikimės, jog tai suteiks pagrindą pasiekti nuo 350 iki 390 mln. EUR EBITDA 2024 m. Mes sieksime išlaikyti kapitalo grąžą vidutiniškai nuo 5,5 iki 6,5 %, tvirtą sverto rodiklį, keturis kartus mažesnę nei EBITDA, trigubą B plus investicinio lygio reitingą ir nuolat augantį dividendų srautą.

[59 skaidrė]

Taigi, apibendrinami pakartojame įsipareigojimą kurti tvarią ateitį, investuosime iki 2 mlrd. EUR į perėjimą prie Žaliosios gamybos regione, sugeneruosime EBITDA nuo 350 iki 390 mln. EUR, laikydami labai

drausmingos finansinės politikos, patikimų sveto rodiklių ir išlaikdami tvirtą investicinio lygio reitingą ir augančius dividendus.

[60 skaidrė]

Dabar esame pasirengę atsakyti į jūsų klausimus.



## Klausimai ir atsakymai

### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Taigi, labai ačiū už pristatymą, pradėsime klausimų ir atsakymų dalį. Turime daugiau nei 15 klausimų, o pirmasis yra toks: „Puikus pristatymas apie įmonės ateitį, tačiau norėčiau paklausti apie investicijas į jūsų darbuotojus. Minėjote, kad jūsų darbuotojai skatina tvarų „Ignitis“ verslą. Kaip investuosite į juos ir kelsite jų kvalifikaciją ateinantiems metams? Be to, koks yra „Ignitis“ darbuotojų kaitos koeficientas?“

### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Dėkoju už klausimą. Mes nuolat tobulėjame ir investuojame į savo darbuotojų ugdymą ir gerovę, o tikrai stiprus situaciją rodantis rodiklis yra mūsų pastaruju metu pagerintas darbuotojų NPS reitingas, kuris pasiekė aukštesnį nei 50 % lygį. Šiuo metu negaliu nurodyti darbuotojų kaitos koeficiento, tačiau jis yra gana sveikas skirtinguose segmentuose. Be to, labai svarbu pastebėti, kad mes turime gana plačias vidinio ir išorinio švietimo programas darbuotojams, skatiname horizontalias karjeros iniciatyvas visoje mūsų grupėje, taip pat galiausiai, bet ne mažiau svarbu, mes siekiame ir siūlome EGM atnaujinti mūsų grupės atlyginimų politiką, kuri leis visiems darbuotojams taip pat dalyvauti opcionų programoje.

### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dariau. Kitas klausimas yra „Koks tikėtinas neigiamas finansinis poveikis EBITDA lygiui dėl galimai sumažėjusios reguliuojamos nuosavybės grąžos tinkluose?“

### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Ačiū, gal Jonas galėtų tai pakomentuoti?

### **Jonas Rimavičius, finansų ir investicijų valdymo departamento vadovas**

Taip, žinoma. Taigi, turiu omenyje, kad jautrumas yra toks, kad WACC sumažėjimas yra maždaug 1 %, kadangi mes turime 1,6 arba 1,7 mlrd. EUR reguliuojamo turto bazę, taigi, maždaug 16 mln. EUR. Tad, kadangi yra šioks toks nuosmukis, numatomas sumažėjimas yra maždaug arba šiek tiek mažesnis nei 1 %, tai yra apytikslis įvertinimas.

### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū jums, Jonai. Kitas klausimas yra „Ačiū už pristatymą, ar galėtumėte pateikti informacijos apie bendrą 2021 m. planuojamą investicijų lygį grupėje arba pagal segmentus?“

### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Ačiū, Dariau, ar galėtumėt atsakyti?

### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ar pakartoti klausimą? Taigi, kartoju „Ar galėtumėte pateikti informacijos apie bendrą 2021 m. planuojamą investicijų lygį grupėje arba pagal segmentus?“

### **Darius Kašauskas, valdybos narys, finansų ir izdo direktorius**

Gal Jonas atsakytų?

### **Jonas Rimavičius, Finansų ir investicijų valdymo departamento vadovas**

Taip, galiu atsakyti. Kadangi mes strateginiame plane atskleidėme, kad investuosime nuo 1,7 iki

2 mlrd. EUR, todėl padalijus iš keturių gautume apytikslį įvertinimą, koks yra 2021 m. planas.

#### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū jums, Jonai. Kitas klausimas yra „Kokie yra jūsų lūkesčiai dėl personalo išlaidų ir kaip jūs sprendžiate COVID-19 iššūkius, susijusius su darbu iš namų?“

#### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Taigi, kalbant apie COVID-19, mums pavyko gana efektyviai susitvarkyti su COVID situacija. Dar kovo mėnesį, pradėdant pirmąją COVID bangą, mums pavyko gana efektyviai perkelti visus biuro darbuotojus dirbti nuotoliniu būdu. Mes turime gana plačią stebėjimo sistemą ir padedame darbuotojams susidoroti su saugos priemonėmis, ir iš tikrųjų darbuotojų eNPS šios COVID krizės metu labai pagerėjo. Net tokiu metu matome tvirtą įsitraukimą ir didelį produktyvumą. Taigi, nėra jokių didelių sukrėtimų, susijusių su COVID situacija, kalbant apie darbuotojus.

#### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dariau. Kitas klausimas yra „Sveiki, norėčiau paklausti, o kaip su dujų pramone? Ar šiame segmente taip pat planuojama investuoti, pavyzdžiui, į išmaniuosius skaitiklius dujoms ar kitas naujas technologijas?“

#### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Ačiū, kalbant apie infrastruktūrą, mes neketiname investuoti į išmaniąją apskaitą savo gamtinių dujų paskirstymo tinkle. Pagrindinės investicijos bus skiriamos daugiausia tinklo priežiūrai ir retkarčiais didelių B2B klientų prijungimui.

#### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū už atsakymą. Kitas klausimas yra toks: „Ar galėtumėte įvertinti tikriausiai sumažėjusį elektros WACC tinkluose, kalbant apie EBITDA? Be to, kaip matote, ar išmanieji skaitikliai padės Grupei, pavyzdžiui, augimo ar efektyvumo požiūriu? Dėkoju.“

#### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Ačiū, taigi, pradėsiu nuo išmaniųjų skaitiklių. Išmanieji skaitikliai turės keletą padarinių Grupei ir klientams. Kadangi tinklas taps labiau skaitmeninis, turėsime daug daugiau informacijos apie tinklo efektyvumą, tai pirmiausia padės bendrovei efektyviau investuoti ir vykdyti priežiūrą. Be to, tai padės mūsų klientams sutaupyti elektros energijos, naudojant sudėtingesnius energijos taupymo metodus. O apie WACC, Jonai, gal galėtumėt pakomentuoti daugiau?

#### **Jonas Rimavičius, Finansų ir investicijų valdymo departamento vadovas**

Taip, tik pakartosiu, sumažėjus WACC 1 %, įtaka koreguotam EBITDA apytiksliai 15 arba 16 mln. EUR.

#### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dariau ir Jonai. Kitas klausimas yra Igorio Kuzmino iš „Morgan Stanley“: „Kada reguliavimo institucija gali paskelbti elektros reguliavimo WACC ir RAB naujam reguliavimo laikotarpiui?“

#### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Ačiū, Dominykai, gal galėtumėt atsakyti?

#### **Dominykas Tučkus, valdybos narys, infrastruktūros ir plėtros direktorius**

Taip, reguliavimo institucija jau paskelbė WACC metodiką, o tikslūs WACC skaičiavimai, kurie bus taikomi naujuoju reguliavimo laikotarpiu, paprastai skelbiami antroje metų pusėje, prieš pradėdant taikyti naują WACC. Dėl reguliuojamo turto bazės reguliavimo institucija vis dar vykdo diskusijas, vidaus diskusijas ir perka konsultanto, kuris padėtų reguliavimo institucijai nustatyti tikslią metodiką naujam reguliavimo laikotarpiui, paslaugas. Mes taip pat tikimės daugiau aiškumo, tikriausiai, antroje šių metų pusėje.

#### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dominykai. Igoriui kilo dar vienas klausimas. „Ar kas nors iš „Ignitis“ saulės energijos pajėgumų buvo pasirinkta 2020 m. pabaigos atsinaujinančių išteklių aukciono Lenkijoje dalimi?“

#### **Dominykas Tučkus, valdybos narys, infrastruktūros ir plėtros direktorius**

Na, 170 MW arba iki 170 MW pajėgumai vis dar vykdomi, vyksta darbai, iš esmės atliekami įvairūs plėtros etapai. Verta atkreipti dėmesį į tai, kad 170 MW iš esmės yra padalinta į daugelį mažų projektų, o 2020 metais jie dar nepasiekė tokio užbaigtumo, kad būtų atrinkti aukcionams. Bet mes tikimės, kad tai bus kituose aukcionuose.

#### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dominykai. Kitas klausimas yra „Ačiū už pristatymą. Ar galėtumėte paaiškinti koreguotą EBITDA ir grynąsias pajamas, kurios yra koreguojamos, palyginti su pateiktais EBITDA ir grynosiomis pajamomis? Ačiū.“

#### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Jonai, gal galėtumėte?

#### **Jonas Rimavičius, Finansų ir investicijų valdymo departamento vadovas**

Taip, mes turime tai priede, taigi, koreguotas EBITDA. Mes jį koreguojame, visų pirma, dėl laikinų reguliavimo skirtumų, tai reiškia, kad mes pašaliname rezultata, kuris yra susijęs su praeitimi arba ateitimi. Taigi, mes rodome grynai šių metų rezultata. Antrasis koregavimas yra dėl išvestinių finansinių priemonių svyravimų, kurie vėlgi nėra susiję su einamaisiais metais. Trečiasis punktas yra naujų prisijungimo taškų ir atnaujinimų poveikis pinigams, o tai reiškia, kad dėl TFAS turime pripažinti pajamas iš kliento prijungimo per visą prijungimo laiką. Tačiau gryniesiems pinigams gaunami šiuo laikotarpiu, todėl koreguojame tai, o kiti yra mažesni vienkartiniai dalykai, tokie kaip neįprastas pelnas ir nuostoliai. Tad tiek apie koreguotą EBITDA ir grynąjį pelną, jam mes taikome visus tuos pačius koregavimus, kaip ir EBITDA, ir, be to, mes pašaliname vienkartinis dalykus, kurie yra mažesni nei EBITDA lygis, taip pat apyvartinių taršos leidimų perkainojimą, kuris vėlgi yra laikinas su grynaisiais pinigais nesusijęs judėjimas. Galiausiai yra koregavimas, atsižvelgiant į pelno mokesčio poveikį visiems kitiems koregavimams. Taigi, taip mes atliekame koregavimus. Bendras tikslas yra normalizuoti ir parodyti konkretaus laikotarpio rezultata.

#### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū tau, Jonai, už atsakymą į klausimą. Kitas klausimas yra dėl dividendų „Pagal dividendų politiką, Ignitis“ turėtų sumokėti 80 % grynojo pelno kaip dividendus, tačiau 2020 metų pasiūlymas yra tik 25 % grynojo pelno. Kodėl toks didelis skirtumas, palyginti su dividendų politika?“

#### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Prieš pradėdami dalyvauti IPO, mes patvirtinome naują dividendų politiką, kuri yra gana paprasta ir turinti gana gerai matomą būsimą dividendų srautą, tad dabartinė ir vienintelė galiojanti dividendų politika yra 85 mln. EUR dividendų mokėjimas už 2020 m. ir bent 3 % augimas per metus. Taigi, tai vienintelė galiojanti dividendų politika, taikoma „Ignitis grupėje“.

### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dariau. Kitas klausimas yra „Koks jūsų požiūris į neseniai priimtą reguliavimo institucijos pranešimą atšaukti anksčiau suplanuotus atsinaujinančios energijos projektų aukcionus?“

### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Ačiū, Jonai, gal galėtum papasakoti?

### **Jonas Rimavičius, Finansų ir investicijų valdymo departamento vadovas**

Taip, taigi, turiu omenyje, kad požiūris yra toks, kad, kaip minėjome pristatyme, matome, kad sausumos vėjo energija jau yra įmanoma pagal scenarijų be subsidijų. Tas pats artėja ir dėl saulės energijos, todėl šis planų pakeitimas neturi jokios įtakos mūsų planams.

### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Be to, galėčiau pridurti, kad situacija „Ignitis grupėje“, kur turime apie 6 TWh tiekimo portfelį, kurio neatitinka gamyba, mums šiuo atžvilgiu taip pat padeda būti gana užtikrintiems įgyvendinant papildomus Žaliosios gamybos pajėgumus regione.

### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dariau ir Jonai. Kitas klausimas yra „Ar 30 metų EBITDA prielaida Pomeranijos vėjo jėgainių parkui, paskelbta po metinių rezultatų, jau įtraukta į 2021 m. perspektyvą, paskelbtą metų finansinėje ataskaitoje?“

### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Jonai, gal galėtum?

### **Jonas Rimavičius, Finansų ir investicijų valdymo departamento vadovas**

Trumpas atsakymas yra „taip“.

### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Mes turime dar vieną klausimą dėl Pomeranijos. „Jūs prognozuojate, kad „Pomeranijos“ projektas per ateinančius 30 metų sukurs 440 mln. EUR EBITDA. Kokia tikėtina šio projekto nuosavo kapitalo grąža?“

### **Jonas Rimavičius, Finansų ir investicijų valdymo departamento vadovas**

Taip, kalbant apie tikėtiną nuosavo kapitalo grąžą, ji atitinka mūsų tikslinę grąžą, kuri svyruoja nuo didelio vienaženkliai iki mažo dviženkliai skaičiaus pagal svertinio kapitalo bazę, ir iš tikrųjų yra aukštesnėje pusėje.

### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū tau, Jonai. Kitas klausimas yra „Ar 2021–2024 m. laikotarpiu planuojate plėstis už dabartinių rinkų ribų?“

### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Ačiū, pagrindinis dėmesys šiuo laikotarpiu išliks Baltijos valstybėms, Suomijai ir Lenkijai. Tai pasakę, jei pamatysime labai patrauklias augimo galimybes, jas rimtai įvertinsime.

### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dariau. Kitas klausimas yra susijęs su investicijomis „Kokios yra prioritetinės trumpalaikių ir ilgalaikių investicijų sritys?“



### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Dėkoju, prioritetines investicijų sritis vėl gi gana aiškiai nurodėme savo strateginiame plane. Mes stengiamės gana reikšmingai išplėsti savo Žaliosios gamybos pajėgumus. Be to, išlaikome investicijas į tinklus: visų pirma, didindami tų tinklų atsparumą dėl tikrai besikeičiančių aplinkos sąlygų, dėl klimato pokyčių turime pagerinti tą atsparumą, ir tinklų skaitmeninimą. Taigi tam laikotarpiui numatyti šie du pagrindiniai investicijų prioritetai, kiti yra susiję su naujovėmis ir naujomis paslaugomis Sprendimų klientams segmente ir tam tikromis priežiūros išlaidomis Lanksčiajai gamybai.

### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dariau, už atsakymą. Toliau klausama apie Lanksčiosios gamybos turta „Ko tikėtės iš KCB maržos apimties 2021 m.? Koks reguliuojamos elektros energijos WACC lygis numatomas 2024 m. EBITDA diapazonui nuo 350 iki 390 mln. EUR?“

### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Gerai, Dominykai, gal galėtum patikslinti dėl KCB?

### **Dominykas Tučkus, valdybos narys, infrastruktūros ir plėtros direktorius**

Taip, KCB tikriausiai 2020 metai buvo sėkmingiausi per pastaruosius penkerius metus komercinei gamybai, ir, tikriausiai, kiekio prasme ateityje galime stebėti didelę gamybą, tačiau dėl didėjančios dujų kainos ir apyvartinių taršos leidimų marža gali būti mažesnė.

### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū.

### **Jonas Rimavičius, Finansų ir investicijų valdymo departamento vadovas**

Kalbant apie WACC, įtrauktą į rekomendacijas, jis atitinka tai, ką Dominykas paminėjo pristatymo metu, nuo keturių iki keturių su puse procento.

### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Jonai, Dominykai. Kitas klausimas yra dėl Sprendimų klientams segmento. „Ar galėtumėte papasakoti apie paskirto SGD tiekimo vaidmens situaciją šiuo metu?“

### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Taigi, šiuo metu kalbamės su tiekėju ir kadangi diskusijos ir pokalbiai dar nėra baigti, negalime pateikti jokios papildomos informacijos šia tema.

### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dariau. Kitas klausimas yra „Ar planuojama dalyvauti jūros vėjo jėgainėse Lenkijoje?“

### **Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Apie visus naujus planus, jei jie bus reikšmingi, paskelbsime visiems akcininkams iš karto, taikydami įprastą praktiką.

### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dariau, už atsakymą. Kitas klausimas yra „Išmaniųjų skaitiklių turėjimas savaime nebūtinai reiškia mažesnę energijos suvartojimą. Jie reikalauja didesnio energijos vartojimo raštingumo iš vartotojų. Ar galėtumėte pakomentuoti, kokį vaidmenį, jūsų nuomone, vaidina „Ignitis“ mokant vartotojus apie energijos vartojimo efektyvumo galimybes?“

**Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Taigi, „Ignitis“ iš tikrųjų mato gana reikšmingą savo vaidmenį skatinant ir šviečiant visuomenę apie energijos vartojimo efektyvumo didinimo priemones ir galimybes, peržengiant ne tik B2B, kuriam buvo skiriamas pagrindinis dėmesys, ir kadangi išmanieji skaitikliai bus įdiegti šalies mastu, šis dėmesys bus išplėstas ir namų ūkiams. Žinoma, dalį to, kai kurių priemonių, ims DSO, mūsų ESO veikla, taip pat energijos tiekėjai, mūsų Sprendimų klientams segmentai įgyvendins papildomas programas, produktus ir pasiūlymus, kad būtų galima lengviau ir protingiau taupyti energiją.

**Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dariau, už atsakymą. Kitas klausimas yra „Ar galėtumėte dar kartą pakomentuoti svarto rodiklius ir laisvą pinigų srautą bei dividendus?“

**Darius Kašauskas, valdybos narys, finansų ir išdo direktorius**

Ačiū už klausimą. Grynoji skola su koreguotu EBITDA, galite pereiti prie mūsų pristatymo skaidrių, praėjusiais metais po IPO mes, po IPO proceso, gavome, kad mūsų grynoji skola sumažėjo nuo 3,7 karto 2019 m. pabaigoje, iki 2,1 karto 2020 m. pabaigoje. Tam įtakos turėjo akcinio kapitalo emisija, taip pat dar vienas svarbus variklis buvo mūsų lėšos gautos iš veiklos, kurios sudarė 313 mln. EUR.

**Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dariau, už atsakymą. Dar vienas klausimas „Kokios dujų ir anglies kainos laikomos 2021 m. EBITDA gairių dalimi?“

**Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Dominykai, ar galėtumėt patikslinti?

**Dominykas Tučkus, valdybos narys, infrastruktūros ir plėtros direktorius**

Na, mes negalime nurodyti tikslų kainų, tačiau galite ieškoti visų šių prekių kainų būsimose kreivėse, todėl mes tiesiog taikome standartinę metodiką, kuri būtų taikoma daugumai komunalinių paslaugų.

**Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dominykai. Mūsų kitas klausimas yra „Kai kurie ekonomistai sako, kad vienas iš pagrindinių „Ignitis grupės“ tikslų turėtų būti siekti maksimalaus elektros energijos ir dujų vartojimo efektyvumo šalyje. Kokias priemones, jei tokių yra, „Ignitis grupė“ planuoja naudoti tokiems tikslams pasiekti?“

**Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Taigi, pagrindinis mūsų veiklos efektyvumo šaltinis, kaip mes galime prisidėti prie Grupės, yra tinklo skaitmeninimas, o tai suteikia papildomų galimybių verslui ir vartotojams pritaikyti išmaniąsias technologijas energijos vartojimui optimizuoti. Be to, mūsų Sprendimai klientams taip pat teikia daug energijos taupančių, ekologiškos energijos pasiūlymų, taip pat skatina elektrinių transporto priemonių infrastruktūrą ir kitus produktus, kurie ilgainiui leis visuomenei daug sutaupyti.

**Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dariau, už atsakymą. Kitas mūsų klausimas yra „Kokie yra planai investuoti į saulės energijos plėtrą?“

**Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Ačiū, Jonai?

**Jonas Rimavičius, Finansų ir investicijų valdymo departamento vadovas**

Taip, saulės energija yra mūsų tikslinių Žaliosios gamybos technologijų dalis, taigi, dalis iki 1 mlrd. kapitalo išlaidų, kurios bus skirtos Žaliajai gamybai 2021–2024 m., bus investuota į saulės energiją, žinoma, čia vis dar matome pagrindinę erdvę, į kurią investuosime per ateinančius metus.

**Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū jums, Jonai. Kitas klausimas yra „Jūs siūlote akcininkų susirinkimui patvirtinti 23 mln. EUR nuosavų akcijų išpirkimo rezervą. Pateikite šio išpirkimo gaires, įskaitant kainas, sąlygas, rinką.“

**Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Ačiū, Jonai, gal galite?

**Jonas Rimavičius, Finansų ir investicijų valdymo departamento vadovas**

Taip, turiu omenyje, kad sprendimas sudaryti rezervą jokių būdu nėra susijęs su jokių faktinių išpirkimu šiame etape. Tai tik pasirinkimas, išlaikantis mums galimybę, nes rezervas gali būti sudaromas tik visuotiniame akcininkų susirinkime. Taigi, kad turėtume šį lankstumą, mes jį kuriame, tačiau nėra jokių duomenų ir faktų, kad juo naudosisimės.

**Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Jonai, už atsakymą. Turime naują klausimą. „Gal galėtumėte pateikti savo lūkesčius dėl „Ignitis“ jūros vėjo jėgainių projekto? Ar tikėtis pasiekti tikslinę grąžą su subsidijomis ar be jų, ir kiek ši technologija yra brangesnė, palyginti su sausuma? Ačiū.“

**Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Dominykai.

**Dominykas Tučkus, valdybos narys, infrastruktūros ir plėtros direktorius**

Taip, bendrai kalbant, mes neinvestuosime, jei nepasieksime savo tikslinės grąžos, todėl priimsime sprendimą investuoti tik tuo atveju, jei būsime tikri, kad pasieksime tikslinę grąžą. Tada, kalbant apie paramos mechanizmo tipą, vyriausybė praėjusį rudenį paskelbė apie galimą CfD mechanizmą. Ir taip, jei tai būtų aukcione, mes jame dalyvautume.

**Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dominykai, už atsakymą. Kitas mūsų klausimas yra „Sveiki, ačiū už pristatymą. Kyla klausimas, kaip besikeičianti elektromobilių tendencija galėtų paveikti grupės finansinius rezultatus per penkerius – septynerius metus? Ar matote, kaip įmonė gali pasinaudoti šia tendencija, ir, jei taip, kokius veiksmus planuojate atlikti dėl to?“

**Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Ačiū. Taigi, mes tikrai tikime elektrinių transporto priemonių ateitimi, todėl pradėjome kurti ir jau dvejus metus diegiamo viešąsias įkrovimo stoteles, o strateginiu laikotarpiu toliau plėsime šį tinklą. Siekiame patrigubinti

viešųjų stotelių skaičių ir išplėsti tinklą. Tiesą sakant, reikšmingo poveikio grupės finansinei veiklai per tokį laikotarpį mes negalime tikėtis, nes bendras Sprendimų klientams įnašas į EBITDA yra maždaug 4 %, taigi jis bus aktualus, bet ne pagrindinis grupės finansinių rezultatų veiksnys.

**Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dariau. Turime kitą klausimą dėl akcininkų pasiskirstymo. „Ar yra akcininkų, turinčių daugiau nei 5 % bendrovės akcijų?“

**Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Atsakymas yra „ne“.

**Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dariau, už atsakymą. Kitas klausimas yra apie Kruonio HAE finansavimą ir grąžą.

**Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Gerai, Dominykai, gal galite šiek tiek daugiau pakalbėti apie Kruonį.

**Dominykas Tučkus, valdybos narys, infrastruktūros ir plėtros direktorius**

Taip, pristatymo metu jis buvo aptartas gana plačiai, tačiau mes planuojame įsitraukti į papildomų paslaugų rinką, kuri, tikimasi, bus pradėta 2025 m. Taigi, tai suderinta su Lietuvos sinchronizavimo su žemyninės Europos tinklais projektu, ir šį sausį trys Baltijos šalių perdavimo sistemų operatoriai taip pat paskelbė numatomą papildomų paslaugų apimtį, todėl dažnių atkūrimo rezerviniai pajėgumai ir iš esmės buvo paskelbti, ir tai yra rinka, į kurią orientuojamės. Mes planuojame jį finansuoti taikydami įprastą struktūrą, taikomą tokiems projektams, turint tiek skolintą, tiek nuosavą kapitalą, ir tikimės, kad projektas atitiks mūsų įprastus grąžos kriterijus.

**Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dominykai, kad atsakėte į klausimą. Kitas taip pat yra dėl Lankščiosios gamybos. „Ar planuojate plėtoti Lankščiąją gamybą, kad subalansuotumėte naudojimą, pavyzdžiui, iš gaminančių vartotojų? Kokie būtų didžiausi reguliavimo ir techniniai iššūkiai?“

**Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**

Dominykai, gal galite apie tai plačiau?

**Dominykas Tučkus, valdybos narys, infrastruktūros ir plėtros direktorius**

Taip, tai yra, tai jau buvo aptarta daugelyje šalių, iš esmės klientų bazės naudojimas paslaugų subalansavimui, ir tai būtų dar labiau įmanoma, įdiegus išmaniuosius skaitiklius. Taigi, naudodamiesi išmaniuoju skaitikliu, galėsime bet kuriuo metu matyti tam tikros vartotojų grupės vartojimą, o vartotojai iš tikrųjų galėtų pasinaudoti šia plėtra, tačiau tikriausiai taip pat turėčiau pasakyti, kad tai yra šiek tiek ilgesnio laikotarpio taikiny, todėl tai greičiausiai bus po 2025 m.

**Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dominykai, už atsakymą. Paskutinis mūsų klausimas yra „Ar ketinate atsisakyti vidaus pirkimo tarp Grupės įmonių, kad išvengtumėte interesų konfliktų?“

**Darius Maikštėnas, valdybos pirmininkas, generalinis direktorius**



Taigi, mes neturime vidinio interesų konflikto, turime „Ignitis grupės paslaugų centrą“, kuriame sutelkėme kai kurias bendras funkcijas, pavyzdžiui, centralizuotus pirkimus ar apskaitą ar teisinės paslaugas, todėl ir toliau išlaikysime šį modelį, kuris būdingas tarptautinėms grupėms, verslo grupėms, kurios bando įgyti sinergijos ir efektyvumo, išlaikant bendras funkcijas ir bendras paslaugas bendroje veikloje.

### **Ainė Riffel-Grinkevičienė, ryšių su investuotojais vadovė**

Ačiū, Dariau, už atsakymą. Jis užbaigia mūsų pristatymą. Primename, kad pristatymo įrašus, taip pat pristatymo medžiagą rasite „Ignitis grupės“ svetainėje. Ponios ir ponai, dar kartą dėkoju, kad prisijungėte ir linkime jums gražios dienos.